



神鋼商事(神奈川県平塚市)が設立50年

全社一体で「必要とされる企業」へ

神奈川・湘南エリアを中心に金属を主力としたリサイクル事業や環境事業を展開する神鋼商事(本社:神奈川県平塚市、山口一樹社長)が今年8月に設立50周年を迎えた。地元の有力プレイヤーとして地位を確立した同社は現在、時代の変化を見据えて組織改革や新規ビジネスを積極的に進めている。設立50周年を記念して企画した本特集では、会社設立の歴史や背景、山口一樹社長インタビューを掲載するほか、会社で活躍する社員を迎えた記念対談のようすを紹介する。

地域の4社合併で「神鋼商事」誕生

存続賭けて合理化を推進

会社設立年の1973年は、第1次オイルショックが発生するなど、諸物価の高騰が社会を直撃した動乱の年だった。高度経済成長を背景に国内の鉄スクラップ需要は増大が続き、必要となる資源の大部分を輸入する日本において貴重な資源である鉄スクラップを供給する事業者の責務も重みを増していった。

こうした時代に湘南地区で鉄スクラップの集荷・加工・販売事業を行っていた山口商店(平塚市、山口親常社長)と域内同業3社の計4社が合併して神鋼商事が誕生。社名は会社が所在する平塚市大神地区と鋼の文字を組み合わせて制定した。

会社にも残る「設立書」には、物価高騰や人手不足、事業者間の競争激化に対応するため「設備」「集荷機能」「販売機能」「労働力」の合理化を図ることが、事業の存続を賭けた合併の狙いとして記されている。

1970年代初頭、拡大が続くスクラップ需要に対応するためには、スクラップを集荷・保管することができると広い土地が必要となっていた。しかし、個々で投資を行うには限界がある。また、工場の機能を拡大しても、その能力に見合う量のスクラップを確保する必要もあった。大量集荷と大量加工に加えて、需要家が求める量と品質のスクラップを安定的に販売する上でも、有益で効率的な新たな体制への移行が求められた。

また、現代にも共通する構造的な課題への対応もあった。設立書には「従業員は益々高齢化し、若年労働力の確保は絶望的(中略)。労働力を集約化し、高福祉、高賃金に耐える企業体質を整

えた実情を示している。新会社設立後はこれら4つの項目を中心に徹底した合理化を進め、事業環境の変化に対応しながら業の継続を図ってきた。1987年6月に現会長の山口賢一郎氏が社長に就任すると、大型油圧シャワーの導入やプレス機の増強など設備面の強化を行い、取り扱い量や収益の安定化を実現して企業としての基礎を強固なものにしていった。

2014年には「未来永劫必要とされる企業であり、人の幸せを追求し、え、人の集まる企業として、労働力の面からも私達の企業は零細化の運命を辿ることは不可避」と、当時各社が直面

企業活動が住みよい地球と豊かな社会づくりを実現する。この企業理念を掲げた。その後、2022年に山口現社長が就任。SDGs活動や人事評価制度の導入、ワークライフバランスの実現のほか、社会の変化に

じた新規ビジネスの模索など、「新たな時代の神鋼商事」を実現するため、の取り組みが進んでいる。

くり上げてきた。この会社を受け継ぎ、時代が変化の中で社長を務めることに大きな責任を感じている。財務や事業基盤をより強固なものにして、次世代にも感謝のバトンをつないでいかなければならない。

「現在の神鋼商事の事業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

っている。周辺ではスクラップが発生していた工場の撤退が進み、跡地には物流倉庫などスクラップとの関連性が低い施設が増加している。時代や事業環境の変化に合わせて、これからの当社の事

業環境について。本業の鉄スクラップに

関しては、当社が位置する湘南地区で発生が大きく増えることはないと思

業環境について。本業の鉄スクラップに



山口一樹社長



神鋼商事(神奈川県平塚市)

祝 神鋼商事 設立50周年

製鋼原料・非鉄金属 大型ギロチン・プレス加工 産業廃棄物中間処理・産業廃棄物収集運搬

石井商事株式会社

本社工場 埼玉県八潮市鶴ヶ曽根943 電話(048)997-2171(代) FAX(048)997-1738
 高崎工場 群馬県高崎市倉賀野町3018 電話(027)346-0551 FAX(027)346-0556
 鹿島工場 茨城県神栖市東深芝16-29 電話(0299)77-5731 FAX(0299)77-8775
 坂東ヤード(鉾津(スラグ)) 茨城県坂東市矢作3921-1 電話(048)997-2171 FAX(048)997-1738

高性能制振音材 太陽光発電システム

すーぱー静香 太陽の光エネルギーを電気エネルギーに。

床・壁・排水管、建物の3つの騒音源を抑えて音のトラブルを解消。

ホームページ <http://www.ishii-shoji.co.jp>

リサイクルを通じた自然との共棲

AIZAWA 株式会社アイザワ

代表取締役社長 相澤一義

神奈川県川崎市川崎区水江町4番1号
 TEL 044-277-7945 FAX 044-277-7946

URL <http://www.aizawa-recycle.com>

KTK Kanto Tetsugen Cooperative Association 関東鉄源協同組合

湘南会

アライ・リステム株式会社
 岩本興産株式会社 相模原営業所・工場
 川口金属株式会社
 木村金属工業株式会社
 株式会社サトウ フジメタルリサイクル株式会社 厚木工場
 神鋼商事株式会社 リバー株式会社 相模原事業所
 株式会社富士繁 リバー株式会社 藤沢事業所

— TO THE NEXT —

株式会社カネダ

代表取締役 金田 隆

本社 東京都大田区本羽田1-26-16 電話(03)3742-2161(代表) FAX(03)3744-7888
 群馬工場 群馬県邑楽郡邑楽町新中野130-23 電話(0276)89-1185(代表) FAX(0276)89-1186
 川越工場 埼玉県川越市芳野台2-8-22 電話(049)224-1600(代表) FAX(049)224-1601
 城南島工場 東京都大田区城南島2-8-8 電話(03)5492-0111(代表) FAX(03)5492-0333

製鋼原料 鉄屑加工処理

影島興産株式会社 Kageshima Industries, Ltd.

www.kageshima.com

横浜市神奈川区恵比須町7番地6
 TEL 045(461)5656 FAX 045(461)5659

太陽金属株式会社 ステンレス屑・特殊金属屑売買
 川崎市川崎区大川町13番5号
 TEL 044(333)4011 FAX 044(333)4014

変化と成長を求め続ける Enjoy the change of...

Intertek UKAS ISO9001:2015 認証取得 ISO14001:2015 認証取得

シオガイグループ Shiogai Group

代表取締役社長 塩貝 大

ホームページ <https://www.shiogai.com>
 メールアドレス honsya@shiogai.com

クリーンテックシオガイ(株)、エスジー(株)、(株)風見
 東京工場、八潮工場、久喜工場、つくば工場、取手工場、野田工場

事業内容 金属リサイクル業、産業廃棄物収集運搬・中間処理業
 一般廃棄物収集運搬・中間処理業、総合建設業



50周年を記念して8月に開催した式典には社員とその家族、総勢60名が集った

「神鋼商事がこれからも成長を続けるために必要なものは何か。何よりもまずは人の育成が重要になる。かつて私自身が営業活動を行う中でお客さまから多くの仕事を頂いたが、あなたにならば仕事を頼みたい」という場面が本

や能力がある人が結果を出したときに報われる組織でなければならぬ。神鋼商事には現在25名が所属しており営業、総務、工場の各部門から事業運営を支えている。工場部門の岡田ト才氏、営業部で非鉄課を統括する三枝真課長、総務部門で窓口事務を担当する田中紗織氏にそれぞれ



岡田ト才氏

「お仕事をされる上で意識されていることは。岡田 危険な場面が多い工場は、何よりも安全が優先です。また、工場には車両が多く出入りします。お客さまの大切な車を傷つけないことにも注意を払っています。作業は安全の次にスピード



三枝真氏

が大事です。年末など繁忙期はお客さまの列ができません。待ち時間をできるだけ短くするように、効率的な作業を心掛けています。田中 今は入社したばかりで、まずは基本を身に付けることが優先です。最初は「ギロ口とは？」の状態でした(笑)。商材を覚えたり金額を確認したりと、先輩方にも学びながら基礎を固める日々です。窓口というこ



田中紗織氏

とで、接客においては丁寧な対応を心掛けています。当社のお客さまはとても気さくに話し掛けてくださる方が多いです。笑顔で元気に対応することも心掛けています。三枝 私も親切丁寧さが優先です。また、工場には車両が多く出入りします。特に非鉄は品種が幅広いので、重量と単価で売買取決まりがあるので、一つでも間違った設定をすると全てが崩れてしま

2月です。前職は今とは業種が違う仕事でしたが、正社員にチャレンジしたいと転職しました。神鋼商事が手掛ける金属リサイクルも面白そうな業界だと興味を抱き、ご縁があって入社しました。三枝 営業部門に所属しています。主に商材の売買が中心ですが、非鉄の部門を掌管しているため、一部は現場でも仕事をしています。今年の12月で入社して丸8年になります。もとと美家で非鉄の問題業を行って

田中 今入社したばかりで、まずは基本を身に付けることが優先です。最初は「ギロ口とは？」の状態でした(笑)。商材を覚えたり金額を確認したりと、先輩方にも学びながら基礎を固める日々です。窓口というこ

田中 凄く働きやすい会社だと感じています。私は2人の子もがおり、例えば下の子が塾を出して対応しなければならぬ時もフォローして頂ける体制がしっかりとあります。安く利用できる

岡田 100周年を指してほしい。その時は工場が全自動化しているかもしれません。50年後の姿を見てみたいですね。三枝 経営理念にも掲げる「未来永劫必要とされる会社」の実現に尽きれると思います。諸先輩方の技術やノウハウを学び、我々の世代で考え、実行して次の世代へつないでいきたいです。

記念企画・社員対談 先人からの教え、仕事に生かす

祝 神鋼商事 設立50周年

Recycling for the future 株式会社 タニヒラ 代表取締役 谷平 竜 幸 本社工場 千葉県市川市本行徳2554番地40 TEL 047-399-7667 FAX 047-398-1911 第二工場 千葉県市川市本行徳2554番地70 http://www.tanihira.co.jp タニヒラ 検索

SAT 株式会社 サトウ 代表取締役 佐藤 則 夫 本社・茅ヶ崎工場 神奈川県茅ヶ崎市萩園1074 ISO14001認証取得 TEL0467-57-0036 FAX0467-57-0038 富士工場 静岡県富士市厚原溝下103-1 TEL0545-71-8180 FAX0545-71-7450 沼津営業所 静岡県沼津市本字千本1905-35 TEL055-963-2669 FAX055-963-2889

鉄、非鉄原料・収集運搬業・総合解体業 株式会社 坂本商会 代表取締役 坂本 泰 本社 / 〒290-0257 千葉県市原市新生161-1 TEL 0436-63-2351 FAX 0436-63-2357 市原第二事業所 / 〒290-0216 千葉県市原市二日市場132-1 高田事業所 / 〒266-0003 千葉県千葉市緑区高田町1644-2 TEL 043-497-5601 FAX 043-497-5606

株式会社 ヤマシタ 本社 〒144-0032 東京都大田区北糺谷2-6-8 TEL(03)3744-0787 FAX(03)3744-0788 厚木工場 〒243-0807 神奈川県厚木市金田908 TEL(046)223-6555 FAX(046)223-2646 白河工場 〒961-8061 福島県西白河郡西郷村小田倉字堂ノ浦10-5 TEL(0248)25-2486 FAX(0248)25-2487 寄居工場 〒369-1214 埼玉県大里郡寄居町今市字牛瀬318-5 TEL(048)582-2121 FAX(048)582-2122 http://www.kk-yamashita.com/

「大切にしたい」 製鋼原料、非鉄金属 ISO14001認証取得 MINAMI Co.,LTD 株式会社 ミナミ 代表取締役社長 南 光 司 本社 千葉県柏市藤ヶ谷1924番地38 TEL 04(7193)2715 FAX 04(7193)2806 E-mail:info@minami-373.com http://373minami.jp/

城南製鋼所 指定 製鋼原料・非鉄金属・輸出入 丸和商事株式会社 代表取締役社長 渡 邊 慎 本社 横浜市鶴見区駒岡2丁目12番26号 工場 電話 045(573)6449 FAX 045(583)5691